



12º CONGRESSO
DE GESTÃO
PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE
01, 02 E 03 DE AGOSTO DE 2018

GESTÃO,
LIDERANÇA
E INOVAÇÃO



GESTÃO E PLANEJAMENTO NO PROCESSO DE COMPRAS PÚBLICAS: O CASO EMPRAA AGROINDÚSTRIA DE ALIMENTONS

Nome do autor: Felipe da Silva Teixeira
E-mail: admp.teixeira@gmail.com

Realização:





12º CONGRESSO
DE GESTÃO
PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE
01, 02 E 03 DE AGOSTO DE 2018

GESTÃO,
LIDERANÇA
E INOVAÇÃO



INTRODUÇÃO

- A **má elaboração da solicitação de compras/serviços**, muitas das vezes leva a **aquisição de produtos/serviços que não atendem** as devidas especificações e solicitações, levando a **desperdícios do dinheiro público**, por isso existe a necessidade da **solicitação ser bem especificada** para que se possa **adquirir o melhor pelo menor preço**.
- A **eficiência** na aquisição deve-se evitar ao máximo os desperdícios de tempo e recurso financeiro, especialmente em uma empresa cujas atividades são relacionadas à pesquisa, as quais têm prazos para apresentação de resultados.



12º CONGRESSO
DE GESTÃO
PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE
01, 02 E 03 DE AGOSTO DE 2018

GESTÃO,
LIDERANÇA
E INOVAÇÃO



INTRODUÇÃO

- Foram consideradas para esta pesquisa as atividades realizadas pelo **Setor de Gestão de Patrimônio e Suprimentos** de uma **empresa pública federal**, Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária - **EMBRAPA**, unidade **Agroindústria de Alimentos**.
- Tendo por **objetivo geral analisar o processo licitatório** desde o pedido do solicitante até a aquisição do produto pela modalidade de licitação **Pregão Eletrônico**, apontando a **eficiência e ineficiência** no processo da **gestão de compras** desta empresa.

Realização:





12º CONGRESSO
DE GESTÃO
PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE
01, 02 E 03 DE AGOSTO DE 2018

GESTÃO,
LIDERANÇA
E INOVAÇÃO



REFERENCIAL TEÓRICO

Neste referencial teórico, apresenta os **conceitos** que **fundamentaram o desenvolvimento da pesquisa**, tais como:

- Compras;
- Compras Públicas;
- Pregão Eletrônico.

Realização:





12º CONGRESSO
DE GESTÃO
PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE
01, 02 E 03 DE AGOSTO DE 2018

GESTÃO,
LIDERANÇA
E INOVAÇÃO



PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

- A pesquisa realizada no âmbito deste trabalho foi realizada através de **levantamento de dados no Setor de Gestão de Patrimônio e Suprimentos da Embrapa Agroindústria de Alimentos** no exercício financeiro do ano de **2012**.
- Para **análise dos dados**, a partir das **informações coletadas**, foi executado **comparações** entre as **solicitações de compras**, para que fosse possível **visualizar as especificidades e necessidades**.

Realização:





12º CONGRESSO
DE GESTÃO
PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE
01, 02 E 03 DE AGOSTO DE 2018

GESTÃO,
LIDERANÇA
E INOVAÇÃO



APRESENTAÇÃO E DISCUSSÃO DOS RESULTADOS

- Uma das grandes **queixas dos solicitantes** da empresa é a **falta** de divulgação das **especificações técnicas** para **elaboração da justificativa**, **não existe**, assim, **nenhum banco de dados** que tenha grande quantidade de **especificações de produtos para consulta**.
- O gestor do setor de compras criou um **cronograma de controle** visando **melhorar a qualidade** no desenvolvimento do **processo de compras**, **maximizando** os possíveis **problemas** ocorridos posteriormente ocasionados pela **má elaboração das solicitações de compras/serviços** pelos solicitantes.

Realização:





12º CONGRESSO
DE GESTÃO
PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE
01, 02 E 03 DE AGOSTO DE 2018

GESTÃO,
LIDERANÇA
E INOVAÇÃO



APRESENTAÇÃO E DISCUSSÃO DOS RESULTADOS

- Averiguou-se que o **Pregão Eletrônico** é a **principal modalidade de licitação** utilizada na empresa para as compras realizadas. **Em 2012, abrangeu oitenta e uma licitações, sendo sessenta e quatro finalizadas.**
- Nos **Pregões Eletrônicos** realizados no **ano de 2012**, comparando o **valor estimado** de R\$ 2.070.493,46 ao **valor homologado** de R\$ 1.386.939,73, obteve-se uma **econômica** de R\$ 683.553,73, ou seja, **33,01%** de **economia no ano.**

Realização:





12º CONGRESSO
DE GESTÃO
PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE
01, 02 E 03 DE AGOSTO DE 2018

GESTÃO,
LIDERANÇA
E INOVAÇÃO



CONSIDERAÇÕES FINAIS

- **As leis e a Administração Pública não impedem a aquisição de um bom produto pelo menor preço, necessitando apenas de uma solicitação mais detalhada e as especificações técnicas de acordo com as necessidades, o que certamente exigirá muita pesquisa e conhecimento durante a elaboração da especificação técnica.**
- **A redução do valor estimado ao valor homologado, leva a um fator econômico positivo diretamente para a empresa e indiretamente para a sociedade, mostra a redução de custos nas aquisições, e a eficiência no processo.**

Realização:





12º CONGRESSO
DE GESTÃO
PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE
01, 02 E 03 DE AGOSTO DE 2018

GESTÃO,
LIDERANÇA
E INOVAÇÃO



CONSIDERAÇÕES FINAIS

- Os solicitantes possuem dificuldades em elaborar as solicitações, maioria das vezes pela falta de divulgação das especificações técnicas para elaboração das justificativas.
- Para garantir a eficiência dos instrumentos de compras públicas, o setor responsável deve planejar suas atividades, aglutinando cada vez mais o processo licitatório, a fim de que se possam encontrar alternativas que contemplem os interesses dos solicitantes, com base nas leis.

Realização:

